CEBRI
BRAZILIAN CENTER FOR INTERNATIONAL RELATIONS

未来|VEIRANO
律师事务所



在中国的投资和贸易合作

亚洲课题组

2022年3月

CEBRI

BRAZILIAN CENTER FOR INTERNATIONAL RELATIONS

www.cebri.org

#2 Think tank in South and Central America

University of Pennsylvania's Think Tanks and Civil Societies Program 2021 Global Go To Think Tank Index Report

THINKING
DIALOGUING
DISSEMINATING
INFLUENCING

The Brazilian Center for International Relations (CEBRI) is an independent think tank that contributes to building an international agenda for Brazil. For over twenty years, the institution has engaged in promoting a pluralistic and proposal-oriented debate on the international landscape and Brazilian foreign policy.

In its activities, CEBRI prioritizes themes with the greatest potential to leverage the country's international insertion into the global economy, proposing pragmatic solutions for the formulation of public policies.

It is a non-profit institution, headquartered in Rio de Janeiro and internationally recognized. Today, its circa 100 associates represent diverse interests and economic sectors and mobilize a worldwide network of professionals and organizations. Moreover, CEBRI has an active Board of Trustees composed of prominent members of Brazilian society.

ASIA PROGRAM

The Program promotes a systematic monitoring of matters relevant to international relations and Brazilian development, particularly those related to China. Special attention has been given to monitoring the ongoing economic reforms and political transformations in China, considering their global effects and impacts in Latin America and Brazil. This continuous examination allows CEBRI to provide information and analysis to its members, partners and to the Brazilian government, contributing to the construction of Brazil's strategic position towards China, as well as helping increase knowledge about China within Brazilian society.

All rights reserved: CENTRO BRASILEIRO DE RELAÇÕES INTERNACIONAIS -
Rua Marquês de São Vicente, 336 – Gávea – Rio de Janeiro / RJ - CEP: 22451-044
Tel + 55 21 2206-4400 - cebri@cebri.org.br - www.cebri.org

CEBRI
BRAZILIAN CENTER FOR INTERNATIONAL RELATIONS

未来 | VEIRANO
律师事务所

在中国的投资和贸易合作

亚洲课题组

2022年3月

引言

在2021年至2022年之间，**巴西国际关系研究中心（CEBRI）**，和**Veirano未来律师事务所**共同进行了一个项目，探讨在中国的贸易与投资合作机会。该系列活动的第一场是关于能源和基础设施行业的，与会专家讨论了从合法进入中国市场到技术等多个议题。第二场活动的主题是农业，这是巴西和中国双边关系中的一个关键内容。第三场的主题是科技、数字服务、创意产业和中国对数字经济的监管框架。最后一场网络研讨会则是关于营商环境和投资机会，从宏观视角介绍了中国市场的运作方式。这些网络研讨会都是与**巴中企业家委员会（CEBC）**联合举办的。

此次专家们所讨论的主题，都是从在华巴西企业和国际企业感兴趣的主要领域中精心挑选的。该项目的目标是促进相关讨论，从法律和监管专家以及私营企业的角度，就投资充满活力的中国市场的主要挑战和前景提供意见。

本报告以政策导向建议的形式，汇编了整个项目中提出的主要思考。此外，本报告还希望在愿意开展贸易与合作的巴中企业之间，加强知识交流。

在中国开展业务：外国企业和投资者的障碍和机会

在经济和金融方面，不可否认的是，国际体系的地缘政治轴心正在向亚洲转移。在亚洲这个多元化的地区，中国发挥着重要作用。关于中国何时成为全球主导，专家们意见不一，但他们多半会在一个结论上达成一致：在分析当前的经济、投资和贸易体制时，中国已成为一个不可或缺的考虑因素。中国的崛起，以及作为全球经济和地缘政治大国地位的巩固，对国际格局中的权力平衡造成了许多挑战，引发了不同的解读。中国正逐步寻求通过双边和多边接触，在经济领域，或是安全、合作、技术进步和环境保护等方面，不断强化其国际地位。

在过去的几十年里，中国扩大了经济自由化进程，鼓励新公司，特别是跨国公司进入中国市场。《中国统计年鉴》公布的数据显示，过去五年中，中国的年均贸易流量为4.6万亿美元。在投资方面，2019年，中国吸引外国直接投资1410亿美元，超过6万家有着不同经营战略的外资公司在华经营。2020年，随着新《外商投资法》的生效，限制外资参与的行业“负面清单”进一步缩减，《鼓励外商投资产业目录》随之扩容，增加了促进国际资本准入的行业。去年，由于中国成功控制了新冠疫情，人们对中国的信心也有所加强。中国欧盟商会发布的《商业信心调查2021》显示，60%受访企业计划于2022年扩大在华业务。

然而，在之前的几十年里，一些外国公司由于战术和操作上的失误，并未能按原本的计划取得成功。它们失败的部分原因是，在中国照搬了原籍国的商业文化，造成与中国的实际情况水土不服，无法适应中国特殊的商业文化环境，以及政府参与力度较大的独特政治和监管环境。多家商会的报告和研究表明，市场准入限制和对法律法规解释的不一致，都是投资者的主要担忧。这种担心来自于对监管框架和背景信息的不了解。

然而，“留在西方”已经不再是确保成功进入中国市场的一个选项。近年来，在追求收益最大化，将商业战略引向一个架构独特的市场的过程中，也出现了不少在国际化和与中国公司建立合资企业方面的成功案例，逐步改善了外国公司在华的业绩。在这种情况下，存在一个逐步学习的过程，这促使外国公司去中国进行经营，即便其原籍国同中国可能在大背景上存在着某些政府间的外交分歧。

当分析从系统层面下降到国家层面时，幅员辽阔的国土使得中国的每个地区都仿佛是一个世界。从北京到西安，从湖北到上海，法规和服务会有很大差异。因此，仔细选择地点是至关重要的，同时还要确保有专业律师事务所的支持——因为在中国做生意没有一定之规可以遵循，每个个案都需要特别的批准和制定相关策略。对中国合作伙伴的战略性选择也很关键，必不可少的步骤包括进行背景调查，明确是否拥有共同利益，咨询可靠的顾问等。通过中国的合作伙伴，才能达到弥合文化差异的目的。淡水河谷是一家成功在中国推进国际化业务的巴西企业，也是一个体现“通过中国了解中国”重要性的实例。因为语言障碍，拥有一只值得信赖的当地团队来加快学习过程就变得尤为重要。

总而言之，每家公司在中国开展业务之前，都应该关注以下四个方面：

1. 理解国家的领土主权；
2. 注意法律环境的变化；
3. 考虑行业趋势和激励措施；
4. 理解中国政府和商业环境之间的关系。

这些方面的内容，将在下面章节中详细介绍。

投资环境与企业战略

在分析两个经济体之间的双边一体化水平时，不仅要考虑贸易，也要考虑投资的流动。中国是一个拥有18万亿美元体量的经济体，在过去的几年里，对全球增长的贡献在30%以上。中国还推出雄心勃勃的经济转型计划，促进高质量发展，推进先进制造业，构建数字价值链和低碳战略。尽管受到疫情冲击，外国对华投资仍大幅增加，这进一步加强了外国投资者的信心，中国也因此成为全球经济复苏的主要引擎。中国的一些技术性行业实现了长足的发展，如铁路运输、通信、核电和电子商务等。当然也有一些领域还不尽如人意，如综合服务、医疗设备和专业服务等，这对完成长期目标构成了挑战。

从积极方面看，这种情况对经济的进一步开放起到了激励作用。全国《鼓励外商投资产业目录》已经增加到了480条，主要针对的是中国在能力和技能方面较弱的领域，通过对外国公司提供支持，来提高自身的竞争力。因此，对中国的这些增长性行业进行投资，会有良好的前景，如医疗健康、金融和新能源汽车等项目都已经获得了成功的回报，而且仍是企业经营的有利选择。在国际层面，“一带一路”倡议，以及旨在创建新的中国经济带的《区域全面经济伙伴关系协定》（RCEP）也都为企业提供了新的机会。

在这方面，以习近平主席对全球新形势的分析为指导，中国的思维方式发生了巨大变化，希望同更多的国家和企业开展合作关系，向世界表明中国的经济是开放的，在发展国内市场的同时，也将继续促进国际贸易。中国在国际贸易方面也采取了一种更主动的全新模式，即利用其他国家的资源，在全球范围内生产和销售工业制成品。这一动态被许多人看作是新殖民主义的一种形式。作为回应，中国共产党内部呼吁支持相关国家发展技术和产品制造。因此，对于像巴西这样的发展中经济体来说，现在可能是去中国开展业务的绝佳时机。首先，因为在中美贸易战当中，巴西处于相对独立的地位；其次，因为巴西已经被植入了所谓的“中国新殖民主义经验”；最后，因为巴西同中国有着稳固且持续增长的贸易关系。

为了在中国市场上准确运作，外国公司就必须了解可能影响企业战略的整体政治框架。对于在华长期大规模开展业务来说，最近值得关注的两个变化包括：习近平主席被确立为中国的领导核心（这意味着他有权推翻任何一级权力机构的任何决定）；习近平思想被正式确立为党的指导理论（这意味着，即使他不

再执政，他的思想仍将指导宪法，而且不能被轻易修改）。中共组织部负责决定地方和国家政府以及国有企业所有人员的职务任免，这意味着企业要想发展业务，就必须遵循习近平新时代中国特色社会主义思想。其中一个例子就是“共同富裕”的总体概念，2013年至2020年期间，在这一理念的指导下，扶贫政策的落实得到了重点推进。在确保社会民生稳定方面，中国共产党着力推动三个方面的工作：住房、教育和医疗。企业应该为这些方面的工作做出贡献，这也关系到自身业务的成败。希望与中国政府开展关系的企业，就需要对当地的社会项目或社会机构给予支持。

在确定企业战略时，需要考虑的另一个因素是2020年实施的《外商投资法》，该法修订了《外商投资准入特别管理措施》，缩短了“负面清单”的长度。根据该法的规定，负面清单之外的外国投资者及其投资，在规则、政策和法律方面，享受不低于本国投资者及其投资的待遇，这就会大大缩短企业开办的时间。中国还取消了对外资进入汽车和制造业等行业的限制。

中国也一直在引导外资进入中部地区等非传统外资目的地。这种鼓励政策来自国家和地区两个层面，比如免除关税，削减消费合作社的所得税，对购地提供补贴等。熟悉这些地区性政策的外国公司，可以获得竞争优势，规避中央政府层面集中化和僵化等问题。

创新和数字转型的作用

另一个重要的方面是对行业市场趋势的监测和吸纳。例如，对巴西企业来说，农业一直是引领同中国商务合作的行业，其主要原因是，根据最近颁布的《外商投资法》，新型机械和基因改造育种都属于“鼓励外商投资产业”。近年来，巴西与中国的关系持续快速增长，这使巴西作为农业投入品供应链重要参与者的地位得到强化。举例来说，在中国进口的大豆中，大约50%是由巴西供应的，在中美贸易争端最艰难的时期，这个比例甚至达到75%。2021年上半年，巴西出口的大豆占中国大豆进口的54%。

从中国的角度来看，拉美在粮食安全方面具有战略地位。从这个意义上来说，即使是政治和外交的障碍也显得微不足道：政治的不稳定性和法律的不安全性，并没有成为抑制双方发展友好贸易关系的因素。然而，巴西企业在华业务强化和多样化过程中，仍存在两个挑战：1）在华的巴西企业和商协会相对较少；2）缺乏改善巴西在华形象的协调努力。这就造成了一种失衡的关系，即在巴西有大量的中国企业，而在华的巴西企业则数量较少。

由于对从中国进口农业原材料的依赖程度越来越高，提高竞争力和降低成本至关重要。在这种情况下，值得注意的是，科技应该越来越多地融入农业生产的几乎每个方面，如育种、农药、机械、管理软件、雨水收集等。因此，为了应对中国消费模式所催生的需求，行业趋势之一是初创企业作为一种商业模式的出现，强调对创新、数字转型、生物技术、青年，以及种族与性别包容性和可持续性进行投入。为了适应基于西方世界前所未有的技术革命而产生的商业生态系统，外国企业必须投资于大数据和智慧农业等工具。同时，信息和通信技术是发展经济和工业的一个重要推手。信息和通信技术投资的回报几乎是非信息和通信技术投资的六倍。中国知识产权保护工作也已经取得重大进展，建立起了极具吸引力的发展框架。

然而，创新开辟了需要监管的新路径，外国企业也需要对监管审批要求进行大量同步，以保证可以安全地将产品出口到中国。这就要求有更密集的监管追踪。“五年规划”包含了大量长期目标导向性政策，但中国其实每天都在寻求着技术上的革新。由于在中国测试的大部分产品最终都被出口，中国需要不断进行监管政策调整和更新，以便更加与世界接轨。计划在中国经营的企业也必须这样做，以避免战略和实践的不匹配。

监管框架和技术

近年来，数字经济已经成为重构全球经济和改变全球竞争格局的关键力量。因此，服务业的创业经验，在分析外国企业应如何调整战略以满足中国的要求方面极富成效，特别是关于数据保护法、信息保护和反垄断等方面的法规要求。中国国务院发布的数据显示，2020年中国数字经济的规模已经达到39.2万亿元（约6.1万亿美元），占中国GDP的38.6%。2021年第一季度，在巴西所有下载的应用程序中，21%来自中国公司，只有12%来自巴西公司，另有12%来自

美国公司。今年第一季度，下载量第二大的应用程序是“快手”和TikTok，都是来自中国的。巴西主流电商平台，如Magalu、b2w和巴西亚马逊，网上销售商品的20–25%均来自跨境电商，绝大部分同样来自中国。

2012年底，从世界上所有的投资来看，初创公司所获得的风险投资基金中只有不到8%来自中国。五年后，在习近平的领导下，全球超过三分之一的投资来自中国的风险投资。新冠疫情之前的2018年，中国每3.8天就有一家新的独角兽公司诞生，也就是说不到4天，就会出现一家市值10亿美元的科技公司。随着这些公司的扩张，它们需要走出国门，实现国际化。其中一些公司在美国和印度这样的大型消费市场不受欢迎或被禁止，因此它们看中了拉丁美洲，特别是巴西这个人口超过2亿的重要潜在市场。因此，中国政府批准的所有新法规都会影响到巴西，因为它们会影响到在巴西开展业务的中国科技公司。

尽管数字领域是一个相对较新且发展迅速的行业，但数字经济在中国是一个被高度监管的领域，相关的监管框架已经经历了多次调整。因此，企业必须不断对新法规进行学习更新，专业的律师事务所是实现这一目标的可靠伙伴。例如，中国商务部、中央网信办、工业和信息化部联合发布了《数字经济对外投资合作工作指引》，作为对数字经济海外投资与合作的指导，该文件详细说明了参与全球数字技术发展，积极融入数字经济全球产业链的主要任务。中国监管工作和基础设施的总体框架包括变量的选择、市场准入和许可要求。

《个人信息保护法》是中国数字经济发展中的另一个关注点。它从国家安全的角度来审视数字安全工作。中国最近公布了关于个人信息保护、数据安全和网络安全的法律法规。这也同样适用于娱乐业，因为中国消费的大部分娱乐内容都是通过社交网络和流媒体平台传播的，这些平台主要都被控制在大公司手里。在反垄断法规方面，中国政府最近对数字经济技术公司开出了罚单。例如，政府监管部门对阿里巴巴集团实施“二选一”的垄断行为，作出罚款近30亿美元的决定，因为这种做法要求阿里巴巴平台内商家不能在其他竞争性平台开店。此外，政府还禁止了两家游戏直播平台的合并，因为这会使相关企业占据市场的支配地位。为了尽量减少垄断行为，政府正鼓励这些科技巨头投资其他领域，如人工智能和深度技术等。此外，还鼓励这些企业出海，将其在国内取得的成功复制到国外市场去。中国正在引领数字经济，大型科技企业也看到了海外的机会和优势，可以复制其商业模式，并与当地文化相融合，以重塑新的成功业绩。

低碳经济

另一个需要考虑的趋势是低碳经济在中国日益显现的重要性。对可持续发展的关注原本就是习近平外交政策的指导原则之一，联合国政府间气候变化专门委员会（IPCC）2021年报告发布后，相关议题的重要性进一步加强。根据该报告，全球升温已经达到1.2摄氏度，如果要实现《巴黎协定》设定的将升温限制在1.5摄氏度或2摄氏度的目标，就必须付出更加坚实的努力。出于政治因素和国际要求，在巴西经营的本国和外国企业均应该采纳和开发可持续的实践。

其中一个例子就是Amaggi集团，这是巴西的行业领军企业，而且在中国也经营业务。自2008年以来，该公司签署了负责任大豆圆桌会议倡议（RTRS），承诺对产品进行溯源，而且仅在无非法毁林地区生产大豆。该公司还通过5G网络采用遥测技术，监测柴油和水的消耗，以降低对环境的影响，提高资源管理的效率。拜耳是一家在巴西和中国都有业务的德国企业，公司在创新方面投资了20多亿欧元，并与数字平台（如Climate Field View农业种植数据分析软件）和新的商业模式（如与巴西农业研究公司合作开展奖励土壤固碳实践的Pro-carbon计划）紧密结合，对使用可持续生产技术的农户给予承认和回报。由于可持续农业可以吸收土壤中的温室气体，这为发展碳信用市场开辟了前景。另一方面，在巴西开展业务的中国公司华为则推出了“未来农业”项目。这项私营部门与联邦及地方政府的合作采用最新的信息和通信技术，来监测产量、环境和福利等一系列指标。

在中国市场经营的政策导向建议：

- **企业需要从中国的视角来“了解中国”，拥有值得信赖的当地人员和专家，以加速学习进程。**企业必须了解中国的商业模式，中国公司可能有不同的文化、思维方式和竞争策略。

- **找到了解规则、全面掌握当地情况的有实力的可靠法律顾问。**背景调查、明确拥有共同利益、咨询可靠的顾问，这些都是至关重要的。

- **谨慎选择地点，**北京、西安、上海等地的企业环境大不相同。有些地方对国际公司和外国投资者更加友好，各地的服务水平也有很大差异。

- **对某些行业来说，拥有本地合作伙伴是强制性要求。**根据不同的业务和法律规定，可能需要本地合作伙伴或本地律师的支持。不过，外国公司在零售业是可以独立经营的。

- **摸清潜在的合作伙伴，发展基于信任的商务关系。**从文化角度来说，中国人倾向于重视人与人的关系。在这种情况下，加强现有的关系是至关重要的，同时，还要注意文化因素。一般来说，在上海和北京等大城市，多元文化环境并不是一个问题，存在更多与讲英语的人开展合作的可能性。但并非中国的所有省市都是这样，因此，通过本地的合作伙伴，也可以最大限度地减少文化和语言障碍。

- **关注具体行业对安全审查的要求。**中国政府可能会要求对某些行业进行安全审查，如农业、能源、基础设施、媒体、信息、科技和互联网等。国家安全审查制度强调，对可能影响国家安全的外商投资，国家应建立外商投资安全审查制度。

- **关注每个行业的趋势和对可持续发展日益增长的需求。**“绿色大潮”在中国已经成为现实。习近平宣布了中国在2030年前实现碳达峰，在2060年前实现碳中和的目标。在这种情况下，巴西和中国的关系变得更具战略性。可持续转型为巴西公司在中国市场开展业务创造了巨大的机会，特别是在能源领域。关于中国的基础设施建设，另一个值得格外关注的内容是网络行业（如网络货币和5G等）。没有具体、有效、大规模的数据使用，就不可能在农业的绿色转型、摸清问题和差距、寻找解决方案等方面取得进展。

- **投资创新：**数字化转型，智能管理，可持续实践，将新产品与数字平台联系起来，采用新的商业模式，这些都是进入中国市场的关键。科技在粮食产量、资源利用、生产效率和田间可持续性方面，发挥着越来越重要的作用。因此，信息和通信技术成为了经济和工业发展的重要推手。

- **跟进了解中国的开放进程，**特别是外商投资法和“鼓励外商投资产业”的扩大。今天，想在中国建立业务发展中心的企业，在监管方面获得了更大的便利。必须开设合资企业的要求已经取消，而且企业可以享受税收优惠。此外，中国的知识产权保护工作也有了长足的进步，这为中国提供了一个更有吸引力的发展框架。

- **监测中国数字监管框架的变化，包括反垄断法规、个人数据保护和行业许可等。**在资质和许可方面的要求可能会有很大差别。网络服务部门受到高度监管，因为从国家安全的角度来看，个人信息保护法已经成为数字安全基础设施的一部分。中国政府也在批准一些措施，以确保良性竞争，避免科技和娱乐等行业出现垄断行为。

- **重视公司的多样性。**可持续发展需要合作和创新，这就要求从不同的角度来建立包容性的解决方案。将科技与农业联系在一起的领域，正在吸引许多年轻人，特别是女性专业人士的参与。少数群体必须在公司的决策和战略制定过程中拥有发言权。因此，公司应该吸引新的人才，并向初创企业的商业模式靠近。

- **促进加强相互了解。**中国和大多数西方世界之间仍然存在着巨大的文化差异。例如，普通的巴西人对中国文化没有足够的基本知识，尽管中国已经成为巴西主要的国际贸易伙伴。由于这种知识差距，一些投资者仅仅因为缺乏文化联系，而惧怕对华进行投资。为了解决这个基本问题，公共和私营部门都应该鼓励相关的项目和政策，在两国之间，特别是人与人之间的交流和合作层面，建立可持续的文化沟通桥梁。

嘉宾简介



Ronaldo Veirano

巴西国际关系研究中心理事，Veirano未来律师事务所创始合伙人

1972年，他在美国律师事务所贝克·麦坚时担任合伙人时，在里约热内卢开设了该事务所的办事处。他创建的未来律师事务所，目前已经成为巴西的顶级律所。他本人是一位备受尊敬的法律专家，其外交能力、对复　法律问题的驾驭能力和重要的全球关系网络都得到了国际的认可。自2000年起，他还担任澳大利亚驻里约热内卢的名誉领事。2008年，他荣获“蒂拉登特斯奖章”，表彰他为里约热内卢市所做的贡献。他还是多个全国和国际协会的成员，并在其中几家机构的高级管理层中发挥重要作用。目前他担任的主要职务有：巴西美国企业家委员会巴西分会理事会理事；巴西中国企业家委员会成员；巴西公司治理研究所（IBGC）治理和提名委员会协调员；美国威尔逊中心巴西研究所咨询委员会成员等。他还是世界服务集团（WSG）的名誉主席，该集团是由领先的律师事务所和其他专业服务供应商组成的全球网络。



Marcos Caramuru（马尚）

巴西国际关系研究中心国际顾问委员会成员

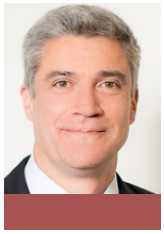
前巴西驻华大使、巴西驻上海总领事和巴西驻马来西亚大使。曾在可目（上海）商务咨询有限公司任合伙人和经理。他曾担任过的政府职务还有：巴西金融活动管理委员会（COAF）主席，巴西财政部负责国际事务的副部长，世界银行执行董事等。马尚大使拥有巴西外交部白河学院学位，并获得巴西里约热内卢联邦大学的工商管理学位。



Luiz Augusto de Castro Neves

巴西国际关系研究中心名誉副主席，巴西中国企业家委员会巴方主席

前巴西驻日本、中国和乌拉圭大使。在巴西外交部，他曾担任负责外交事务的部长助理和美洲事务司司长。曾任国家安全委员会经济事务副主任，巴西总统府战略事务副部长等职。曾于1979年至1985年在维也纳担任国际原子能机构理事会理事。他还是巴西国际关系研究中心的前任主席。现任Pão de Açúcar超市集团董事会成员，主持公司治理和可持续发展委员会工作。他也是巴西全国商业联合会技术委员会的成员。他曾在巴西里约热内卢联邦大学学习经济学，并获得伦敦大学的经济学硕士学位。



André Clark

西门子能源巴西公司总经理，巴西国际关系研究中心高级研究员、国际顾问委员会成员

自2020年3月1日起担任西门子能源巴西公司总经理一职，此前他曾担任西门子巴西公司的总裁和首席执行官。2017年前，曾担任ACCIONA公司在巴西、玻利维亚、乌拉圭和巴拉圭的首席执行官。他出生于圣保罗，1995年从纸浆和造纸业开始了自己的职业生涯。他在能源、石油和天然气、制造业、物流和基础设施行业有17年的从业经验，还在多个行业的重要协会和机构中发挥了积极作用，经常出席有关巴西议题的重要讨论。他还是巴西国际关系研究中心的高级研究员和国际顾问委员会成员，巴西石油、天然气和生物燃料研究所（IBP）数字转型委员会主席和董事会成员，金砖国家工商理事会成员和GRI巴西基建俱乐部顾问委员会成员。他拥有圣保罗大学理工学院的化学工程学士学位，纽约大学斯特恩商学院的金融和运营管理MBA学位。



张悦

方达律师事务所合伙人、律师

方达律师事务所合伙人，负责北京办事处的工作，拥有近20年的执业经验。她在跨境交易方面具有深厚的专业知识和丰富经验，擅长外商直接投资、并购、一般公司事务和对外投资等领域，曾为许多国际客户在华开展业务提供咨询，如波音公司，李尔公司等。她具有在中国大陆和香港地区的律师执业资质，并拥有澳大利亚律师资格。在加入方达之前，张悦在香港和澳大利亚的国际顶尖事务所积累了丰富的经验。凭借多年的海外经验，她还是市场上仅有的几位对中国法和普通法都有深刻理解和丰富经验的资深律师之一。



曹冠哲

杜伊斯堡港股份公司首席执行官行政助理

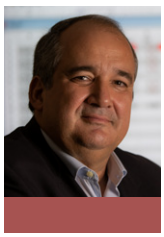
曹冠哲拥有德国德累斯顿工业大学的硕士学位。自2017年以来，一直任职于杜伊斯堡港股份公司，担任亚洲项目经理、首席执行官行政助理等职。他还是公司亚洲事务处的负责人。



Sérgio Espeschit

Eastward咨询公司首席商务顾问，淡水河谷公司前中国区总裁

在矿产资源行业有36年的从业经验，自1985年开始在淡水河谷工作，2000年起，负责在欧洲、中东和中国落实新流程、投资和战略伙伴关系。2020年，他开启了新的职业道路，成为独立顾问，专注于巴西、中东、中国之间的业务发展。



Pedro Valente

AMAGGI农业公司总监

坎皮纳斯天主教大学经济学学士，后又在瓦加斯基金会进修了资本市场和衍生品、商业战略管理等专业。2004年之前曾在银行和金融机构工作，之后加入MAGGI集团，担任农业生产经理。2009年，他晋升为农业生产总监；2012年，就任AMAGGI农业公司总监。



Marcos Ludwig（马科斯）

未来律师事务所合伙人

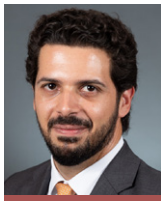
未来律师事务所合伙人及中国事务处负责人，为本地和外国客户在巴西多个行业的投资和业务提供咨询。他在处理商业合同、收购、合资企业、特许权与PPP项目、监管事务、项目开发、公司治理、道德与合规以及其他战略事务方面拥有丰富经验。毕业于南里奥格兰德联邦大学，拥有加拿大麦吉尔大学比较法研究所的法学硕士学位。马科斯曾担任国际商会巴西委员会的联合负责人，国际律师协会委员，里约工业联合会及其他商协会的成员。他还是巴西调解仲裁中心，中国国际经济贸易仲裁委员会，上海国际经济贸易仲裁委员会，荷兰仲裁协会艺术仲裁法庭等主要仲裁机构的仲裁员。



Malu Nachreiner

拜耳作物科学部首席执行官

巴西拜耳农业部门负责人，17年前从公司的实习生开始了职业生涯，曾在销售、市场和产品管理部门担任过领导职务，并在2020年8月之前负责拉丁美洲区的市场营销工作。她是一名农艺师，毕业于圣保罗大学农学院，拥有匹兹堡大学的MBA学位和瓦加斯基金会的市场营销MBA学位。



Luiz Eduardo Vidal Rodrigues（卢易思）

德恒律师事务所拉美事务负责人

巴西律师，在为中国国企和私企提供顾问咨询方面有八年多的服务经验。他为客户提供基础设施项目和投资交易方面的法律咨询，并为中资企业在能源和基建项目的海外投资和在华外商直接投资项目中，从事涉及《建筑法》、《公共管理法》、《合同法》和《公司法》的法律服务。他在争议纠纷和替代解决方案方面也有丰富经验。卢易思在清华大学获得中国法学硕士学位，是一带一路国际商事调解中心的调解员，也是中国政法大学伊比利亚美洲法律和公共政策研究所的顾问。目前，他在德恒律师事务所担任国际顾问。此前，卢易思曾担任巴西全国交通联合会驻北京首席代表和中国葛洲坝集团公司驻巴西首席代表。



曹宇

海问律师事务所合伙人

海问律师事务所北京办事处合伙人。他是娱乐媒体法律业务的领头人，主要从事的法律服务包括影视项目开发、中外影视合拍、电影投融资、制作和融资机构的设立，以及大型主题公园项目、音乐版权管理、艺人经纪、广告及新媒体等业务。他在一般性的公司投融资、IPO及并购业务方面也有丰富的经验，这为他在娱乐媒体行业构建复杂交易提供了支撑。



Tiago Fontes

华为巴西生态系统和市场总监

负责市场和技术部门的高管，因创建和领导产品战略和市场团队在业界闻名。他在电信领域拥有超过23年的从业经验，毕业于坎皮纳斯的UNISAL大学，获得研究生学位，并在瓦加斯基金会获得商业战略管理MBA学位。



胡陈德姿

冰雪集团董事会主席兼首席执行官

香港上市公司冰雪集团董事会主席兼首席执行官，领先娱乐公司Complex China的掌舵人，与格莱美获奖嘻哈歌手卢佩·菲亚斯科共同创立了Studio SV。2018年，曾荣获香港凯歌女性企业家奖。她还通过领导多个非营利组织为创意社区做出贡献，如担任Para　Site艺术空间董事和香港设计中心副主席等。她也是香港海洋公园的董事会成员，这是香港最重要的教育主题公园之一，致力于保护环境。胡陈德姿毕业于牛津大学，修读政治学、哲学和经济学。



谢荫智

中国创新会联合创始人

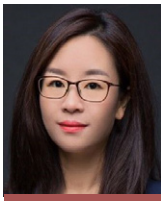
巴中电子商务、初创企业和科技领域的创新、商业合作和投资专家。他曾参与过中资背景的全球科技巨头在巴西的市场开拓和业务发展，如他曾担任小米公司拉美地区的电子商务主管，还帮助上市公司和巴西独角兽公司学习中国的商业模式。谢荫智是巴西电子商务和创业市场上最活跃的企业家和专家之一，从1999年Submarino创业团队成立之初就参与其中，还开办了自己的初创公司，其中baby.com.br在2011年被PEGN杂志评选为年度最佳创业公司。



Ricardo Geromel

3G Radar投资管理公司合伙人

3G Radar投资管理公司合伙人，专注于技术领域的投资人。曾撰写《中国的力量》一书，介绍中国的科技发展与创新。他曾在欧洲最古老的商学院——欧洲高等商学院进行管理学研究生学习，毕业于美国菲林迪金森大学，还曾在清华大学攻读研究生。



刘海燕

中伦律师事务所合伙人

以在跨境并购、海外投资、公司和商业事务领域为国内外企业提供全面、深入的法律服务而闻名。她曾为大型国有企业和跨国公司（上海临港经济发展（集团）有限公司等）提供法律服务，涉及股权收购、股权和债务投资等领域。由于其出色的专业技能，刘海燕曾荣获2019年商法年度杰出交易大奖，并被《欧洲货币》杂志评为亚洲公司法“新星”律师。



John Russel（罗素）

基誉诺恒中国区董事总经理

基誉诺恒中国区董事总经理，该公司是一家专注于亚洲的战略沟通和公共事务咨询公司。他在中国深耕16年，为政府、跨国公司和中国公司提供咨询服务。罗素曾在布鲁塞尔的一家大型咨询企业工作，负责欧洲各地的公共事务。他还曾在近10年时间里，担任欧盟美国商会执行董事。他曾工作过的国家和地区还有英国、德国、新加坡、马来西亚、中东（埃及和以色列）以及家乡澳大利亚。



Robert L. Kuhn（罗伯特·库恩）

国际企业战略家、投资银行家

著名中国问题专家、国际企业战略家、投资银行家和学者。他曾被习近平主席授予“中国改革友谊奖章”，该奖章旨在表彰改革开放四十年间，为中国做出贡献的10位外国友人，奖章获得者中只有五位在世。库恩博士为跨国公司提供中国战略和业务方面的咨询。他经常担任BBC、CNN和中国多家媒体的评论员。他的两本书将在巴西出版：《中国领导人是如何思考的》《脱贫之道：中国共产党的治理密码》。

CEBRI

Board

Chairman
José Pio Borges

Emeriti Chairman
Fernando Henrique Cardoso

Vice Chairmen
Jorge Marques de Toledo Camargo
José Alfredo Graça Lima
Tomas Zinner

Founders
Carlos Mariani Bittencourt
Celso Lafer
Daniel Klabin
Gelson Fonseca Jr.
João Clemente Baena Soares
Marcus Vinicius Pratini de Moraes
Maria do Carmo (Kati) Nabuco de Almeida Braga
Roberto Teixeira da Costa
Eliezer Batista da Silva *(in memoriam)*
Luciano Martins de Almeida *(in memoriam)*
Luiz Felipe Palmeira Lampreia *(in memoriam)*
Luiz Olavo Baptista *(in memoriam)*
Sebastião do Rego Barros Netto *(in memoriam)*
Walter Moreira Salles *(in memoriam)*

Vice Chairmen Emeriti
Daniel Klabin
José Botafogo Gonçalves
Luiz Augusto de Castro Neves
Rafael Benke

Trustees Emeriti
Luiz Felipe de Seixas Corrêa
Luiz Fernando Furlan
Marcos Azambuja
Pedro Malan
Rubens Ricupero
Winston Fritsch

CEO
Julia Dias Leite

Board of Trustees
André Clark
Anna Jaguaribe *(in memoriam)*
Armando Mariante
Armínio Fraga
Clarissa Lins
Claudio Frischtak
Demétrio Magnoli
Edmar Bacha
Henrique Rzezinski
Ilona Szabó
Izabella Teixeira
Joaquim Falcão
José Aldo Rebelo
José Luiz Alquéres
Luiz Ildefonso Simões Lopes
Marcelo de Paiva Abreu
Marcos Galvão
Paulo Hartung
Renato Galvão Flôres Jr.
Roberto Abdenur
Roberto Jaguaribe
Ronaldo Veirano
Sergio Amaral
Vitor Hallack

International Board

Albert Fishlow
Alfredo Valladão
André Corrêa do Lago
Antonio Patriota
Felix Peña
Flávio Damico
Hussein Kalout
Jackson Schneider
Leslie Bethell
Marcos Caramuru
Marcos Jank
Monica de Bolle
Paolo Bruni
Sebastião Salgado

Senior Fellows

Adriano Proença
Ana Célia Castro
Ana Paula Tostes
Ana Toni
André Soares
Benoni Belli
Carlos Milani
Daniela Lerda
Denise Nogueira Gregory
Diego Bonomo
Evangelina Seiler
Fabrizio Sardelli Panzini
Fernanda Magnotta
José Mario Antunes
Larissa Wachholz
Leandro Rothmuller
Leonardo Burlamaqui
Lia Valls Pereira
Lourival Sant'anna
Mário Ripper
Matias Spektor
Miguel Correa do Lago
Monica Herz
Patrícia Campos Mello
Paulo Sergio Melo de Carvalho
Pedro da Motta Veiga
Philip Yang
Ricardo Ramos
Ricardo Sennes
Rafaela Guedes
Rogerio Studart
Ronaldo Carmona
Sandra Rios
Tatiana Rosito
Vera Thorstensen
Victor do Prado

Members

Aegea
Altera
BAMIN
Banco Bocom BBM
BASF
BAT Brasil
BDMG
BMA Advogados
BNDES
BRF
Bristow
Brookfield Brasil
Captalys Investimentos
CCCC/Concremat
Consulado Geral dos Países Baixos no Rio de Janeiro
Consulado Geral da Irlanda em São Paulo
Consulado Geral do México no Rio de Janeiro
Consulado Geral da Noruega no Rio de Janeiro
CTG Brasil
Dannemann, Siemsen, Bigler & Ipanema Moreira
EDP
Eletrobras
Embaixada da China no Brasil
Embaixada da República da Coreia
Embraer
ENEVA
ENGIE Brasil
Equinor
ExxonMobil
FCC S.A.
Galp
Grupo Lorentzen
Grupo Ultra
Haitong
Huawei
IBÁ
IBRAM
Icatu Seguros
Instituto Clima e Sociedade
Itaú Unibanco
JETRO
Klabin
Lazard
Light
Associados
Machado Meyer
Mattos Filho Advogados
Michelin
Museu do Amanhã
Neoenergia
Paper Excellence
Petrobras
Pinheiro Neto Advogados
Prumo Logística
Repsol Sinopec
Sanofi
Santander
Shell
Siemens
Siemens Energy
SPIC Brasil
State Grid
Suzano
Tecnoil
Total E&P do Brasil
Unilever
Vale
Veirano Advogados
Vinci Partners

CEBRI Team

CEO
Julia Dias Leite

Director of Projects
Luciana Gama Muniz

Director of External Relations
Carla Duarte

Projects

Deputy Director of Projects
Marianna Albuquerque

Projects Coordinators
Barbara Brant
Lea Reichert
Marina Liuzzi

Projects Analysts
Eduardo Neiva
Thais Jesinski Batista

Projects Assistant
Larissa Vejarano

Institutional Relations

Partnerships Coordinator
Cintia Hoskinson

Institutional Relations Coordinator
Fernanda Araripe

Institutional Relations Analyst
Bruno Garcia

Special Projects Coordinator
Caio Vidal

Special Projects Analyst
Lucas Bilheiro

Intern
Heron Fiório

Communications and Events

Deputy Director of External Relations
Betina Moura

Events Coordinator
Nana Villa Verde

Communications Officer
Paula Reisdorf

Events Analyst
Vitória Gonzalez

IT Analyst
Eduardo Pich

Executive Secretary
Rigmor Andersen

Administrative and Financial

Administrative-Financial Coordinator
Fernanda Sancier

Administrative Officer
Kelly C. Lima

CEBRI
BRAZILIAN CENTER FOR INTERNATIONAL RELATIONS

Rua Marquês de São Vicente, 336
Gávea, Rio de Janeiro – RJ - Brasil
22451-044

Tel: +55 (21) 2206-4400
cebri@cebri.org.br

@cebrionline **cebri.org**